

**GESTION EN EL HOSPITAL GENERAL DE AGUDOS
"JOSE MARIA PENNA"
DE LA MUNICIPALIDAD DE LA CIUDAD DE
BUENOS AIRES**

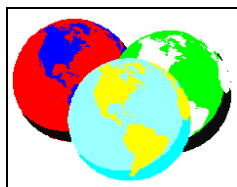
Por RICARDO CARLOS DECILLIS

BUENOS AIRES

1995

<http://www.ctba.com.ar>

Comunidad Científica y Técnica Buenos Aires



*Al hospital no solo hay que soñarlo,
hay que hacerlo....*

Introducción

La gestión desarrollada al frente del Hospital General de Agudos José M. Penna de la Ciudad de Buenos Aires, se caracterizó por tener un claro impulso dirigido al crecimiento en infraestructura edilicia, tecnológica y de los recursos humanos.

Encontramos un Hospital en estado de clara involución operativa, con una comunidad profesional y no profesional desmotivada y desmovilizada frente a una política de olvido, desinversión e indiferencia en un Hospital Público de gran importancia estratégica social por su ubicación geográfica dentro de la Capital y su zona de influencia en el conurbano bonaerense.

Aquellos que habíamos conocido la institución en otras épocas -década del setenta- nos sorprendió ver el éxodo de profesionales de primera línea que se habían retirado de la misma, el estado ruinoso de sus edificios, la falta de funcionamiento de servicios básicos como ascensores, calefacción, agua caliente, teléfonos, etc. y la actitud fantasmal de la amenaza de un presunto cierre esgrimido por un sector gremial médico que, en un primer momento, creímos legítimo.

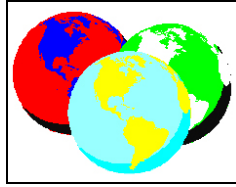
Debemos situarnos en el momento económico y político del inicio de nuestra gestión: octubre de 1989, año del récord hiperinflacionario y de gran convulsión política y social. Esto para entender que debíamos intentar recuperar al Hospital Penna de su agónico letargo sin contar con la facilidad de un apoyo económico fuerte que permitiera salir rápidamente de esa situación de crisis casi terminal.

Así planteamos la *necesidad de diseñar una política* que reconocía tres ejes de acción:

- 1- recuperación edilicia
- 2- reequipamiento tecnológico
- 3- desarrollo del recurso humano

Para llevar adelante este desafío se contó con la decisión política del Intendente Lic. Carlos Grosso, que entendió rápidamente la necesidad de hacer una sostenida inversión en el área de la Salud con audacia y actitud creadora de acuerdo a los nuevos tiempos que corrían.

Así se procedió a concesionar el Mantenimiento Hospitalario junto a la inclusión de importantes obras de inversión, a la concreción de convenios interna-



cionales para el reequipamiento tecnológico y a la firma del convenio con la U.N.B.A. - Facultad de Medicina para el desarrollo del Hospital Asociado.

Entendiendo que debíamos buscar nuestros propios recursos, sin esperar el auxilio de los niveles centrales ante la crisis económico-financiera imperante, comenzamos a diseñar una política de acercamiento a los sectores de la Seguridad Social y Privados en el convencimiento de que sólo la interacción con ellos podría revertir la situación de parálisis referida.

A modo de ensayo celebramos un convenio de comodato con una empresa líder en el plano nacional e internacional, proveedora de insumos radiológicos, que nos permitió incorporar el 7 de mayo de 1990 una PROCESADORA DE PLACAS RADIOGRAFICAS para el Servicio de Radiodiagnóstico SIN COSTO PARA EL HOSPITAL y que al cabo de dieciocho meses pasó a formar parte del patrimonio del mismo.

Para nosotros ese fue nuestro primer acto de hospital autogestionado, ya que habíamos obtenido un moderno equipamiento por fuera del recurso clásico de la donación de alguna entidad benéfica o la compra recurriendo a las cuentas municipales.

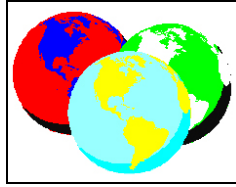
Este cambio de actitud en el GERENCIAMIENTO HOSPITALARIO nos permitió ver un panorama distinto al que conocíamos. Así comenzamos el despegue hacia una etapa franca de crecimiento sostenido que no es una mera sensación subjetiva, pues la obra está a la vista de quien hoy repase la historia de este Hospital Público, típico de la zona Sur, que sin ninguna duda vivió durante este período su ETAPA DE CRECIMIENTO MÁS IMPORTANTE de las últimas décadas.

Esto fue posible porque se contó con el "permiso" de las autoridades municipales que apoyaron el cambio, sobre todo cultural, que establecimos y por todos aquellos trabajadores del sector -profesionales y no profesionales- que creyeron que CAMBIAR LA HISTORIA ERA POSIBLE.

Por lo expuesto "ut supra" considero necesario realizar una rendición de cuenta de mi gestión de casi CINCO AÑOS a cargo de la conducción del Hospital General de Agudos "José María Penna" para conocimiento de las autoridades del sector Salud y del Partido Justicialista.

Pues mi designación tuvo su origen por mi condición como miembro activo de la Comisión de Salud del CONSEJO TÉCNICO PROFESIONAL del mismo, desde 1985 a la fecha, y mi desempeño como Asesor del Bloque Justicialista en la Comisión de Salud del H.C.D. Ello motivó que fuera convocado por el entonces Director General de Atención Médica -Dr. Osvaldo Rey Sumay- para colaborar en la tarea de gobierno desde mi condición de médico peronista de este distrito, dándome la oportunidad de retornar al Hospital Público del que fuera "trasladado" en la época del Proceso Militar.

Este episodio -que para muchos no llamaría la atención- para un militante de la salud dedicado a persistir en el camino que nos marcara Don Ramón Carrillo y además un "reincorporado por razones políticas" a la M.C.B.A. en 1984 con el



advenimiento de la Democracia, constituyó un compromiso de honor frente a la gente, a la comunidad hospitalaria y hacia aquéllos que habían confiado en mí e hizo que pusiera el máximo esfuerzo en la tarea encomendada.

Se trazó, así, un Proyecto definido y orientado hacia la superación de un pasado de achicamiento, desidia y pérdida de nivel técnico académico.

Fue compartido por muchos que comprendieron que era imprescindible modificar esa situación y CRECER.

Fue indiferente para otros que todavía creen que el Hospital Público es un mero lugar para resolver cuestiones personales y fue combatido por un grupo que reniega del cambio y defiende el "status-quo" de los intereses corporativos (no los proactivos sino de los otros) de algún sector profesional que manipulando la buena fe de la población boicotea -o pretende al menos- cualquier intento de *buscar la eficiencia y la excelencia de nuestros hospitales públicos*.

Lo que a continuación se detalla es todo lo actuado en las múltiples áreas que comprenden la actividad de un Hospital Público desde el 20 de diciembre de 1989 hasta el 28 de setiembre de 1994 y que considero de interés destacar para conocimiento público.

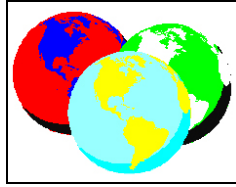
AÑO 1990

Abril: instalación de TORRES DE ILUMINACION, con sistema de encendido por células fotoeléctricas, en todo el parque interno del Hospital (2 hectáreas).

7 de mayo: se firma el convenio en acto público con la presencia de autoridades del Ejecutivo Municipal y del Consejo Directivo de la Unión Obreros y Empleados Municipales de Capital (UOEM) entre el Hospital y Ancrona S.A. para la cesión en comodato de una PROCESADORA DE PLACAS RADIOLOGICAS - marca 3 M- con destino a la División de Radiodiagnóstico.

10 de julio: se inicia la ATENCIÓN VESPERTINA EN CONSULTORIOS EXTERNOS, ofreciendo un horario extendido de 08:00 a 20:00 hs. en las cuatro especialidades básicas como objetivo inicial y que luego se amplió al resto de las especialidades. Fue un claro éxito pues se dio el fenómeno de asistir a mayor cantidad de pacientes en el turno de la tarde respecto del matutino.

12 de agosto: se habilita la AMBULANCIA UNIDAD G.E.M. para funcionar asignada al Departamento de Urgencia, en la Red de Atención de la Emergencia del C.I.P.E.C. Debe destacarse que esto fue efectuado gracias a la integración con la comunidad, pues el vehículo se encontraba fuera de servicio y desmantelado como ambulancia de alta complejidad y su reparación (motor fundido) fue realizado por un Taller Mecánico vecino del Hospital, proveyendo la Asociación Cooperadora del mismo los materiales necesarios para la referida reparación así como la reposición de los elementos técnicos para devolverle a la uni-



dad su condición de Grupo de Emergencia Médica. De esa manera el Penna se constituyó en el 5º Hospital de Agudos en poseer este tipo de ambulancia.

Setiembre: se pone en marcha el NUEVO SISTEMA DE LAVADO DE ROPA al habilitarse 4 máquinas lavadoras computarizadas automáticas cedidas por Interama S.A. lugar donde estaban sin uso (nunca fueron instaladas). Los trabajos de remodelación de la planta física y de instalación de las máquinas fueron realizados por personal propio de Servicios Generales.

17 de octubre: inauguración del JARDIN MATERNAL "MARIA EVA DUARTE DE PERON". En los jardines del Hospital se había construido un "chalet" en los años setenta que funcionó por entonces como Guardería para los hijos del personal que trabajaba en el mismo. Dicha obra fue realizada por los obreros y empleados municipales, con su trabajo y aporte económico. Durante el gobierno militar el Intendente de facto cerró la misma y la construcción pasó a ser la oficina de Compras del Hospital. A posteriori se la transformó en un servicio médico dedicado a asistir pacientes tuberculosos.

Nuestra primera preocupación desde el campo de lo social interno fue devolverle a la gente la posibilidad de que sus hijos tuviesen un lugar digno y con la importancia de ser el primer contacto con la educación. Así se pensó esta "reinauguración" dándole ahora un perfil más elaborado al ser un Jardín Maternal dependiente de la Dirección de Educación Inicial de la Secretaría de Educación de la M.C.B.A.

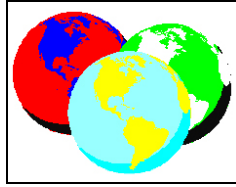
3 de diciembre: inauguración del COMEDOR CENTRAL para el personal autorizado con capacidad para 50 comensales por turno.

Emplazado en la P.B. del Pabellón Mouras, lindante a la Cocina Central, consta de 180 m2 reciclados en dos niveles, con baño, oficina de Alimentación y un diseño modelo que permite el control por parte de las nutricionistas de los carros de transporte de comidas hacia los sectores de internación.

El mobiliario del comedor (mesas y sillas, cuadros y otros elementos decorativos y de confort) fueron donados por la Empresa Luis y Gomez, concesionario del Servicio de Alimentación.

3 de diciembre: inauguración del PABELLON PARA PROFESIONALES DE GUARDIA consistente en dormitorios (19 camas) y sanitarios para ambos sexos (baños y duchas) situado en el 1er. piso del Mouras sobre el área de atención de Guardia (Primera Etapa del Proyecto de Ampliación y remodelación del Sector de Urgencia).

Nota: La obra de ingeniería del Jardín Maternal, Comedor Central y Pabellón de Guardia Médica fue realizada por la empresa Eccarson S.A., adjudicataria del



respectivo concurso de precios, y los fondos provinieron del SUBSIDIO OTORGADO POR EL INOS a los Hospitales Públicos.

3 de diciembre: terminación del CIELORRASO TECNICO MODULAR DEL PASILLO CENTRAL DEL EDIFICIO MOURAS con la reparación integral de los desagües cloacales de todos los baños del piso superior (Servicio de Tocoginecología). Una imagen característica y casi clásica antes de su arreglo era ver a lo largo del mismo una serie variable de recipientes para recibir las "goteras" de las aguas servidas que caían del primer piso. Los comentarios huelgan...

27 de diciembre: inauguración del SERVICIO DE GASTROENTEROLOGIA incorporando VIDEOENDOSCOPIA Pentax de última generación (equipo técnico donado por la Fundación del Banco Galicia) consistente en Sala de espera, administración, despacho y estar con baño privado para el jefe, 3 consultorios sala de recuperación y 2 salas acondicionadas especialmente para la realización de las prácticas endoscópicas.

27 de diciembre: inauguración del SERVICIO DE NEUMONOLOGÍA consistente en sala de espera, sanitarios, despacho para el jefe y sala de docencia, y 4 consultorios. Asimismo se equipó con VIDEOBRONCOSCOPIA Pentax de última generación (también donación de la Fundación del Banco de Galicia).

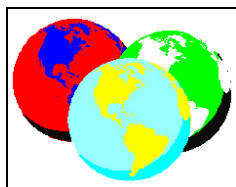
AÑO 1991

Marzo: se completa la REPARACIÓN DE TODOS LOS ASCENSORES (siete en total), algunos de ellos -como el n° 3 que va de PB al 3er piso del Mouras- llevaba catorce años fuera de servicio, otros tenían fallas estructurales serias, como el camillero de la sala de Cirugía General (IV) cuyas máquinas estaban en un subsuelo inundable que provocaba que saliera de servicio con cada lluvia y al mismo tiempo se transformara en una jaula electrificada y mortal para los usuarios: se efectuó el traslado de la sala de máquinas a la terraza.

Debemos remarcar que allí en el 1er. piso se hallan los Quirófanos de esa División. Es deducible, entonces, que así terminamos con una de las causas más frecuentes y absurdas de suspensión de intervenciones quirúrgicas.

Abril: se habilitaron las VEREDAS Y DESAGÜES PLUVIALES, construidos en el sector comprendido entre los pabellones de Pediatría y los servicios de Neumología y Gastroenterología. Zona de paso hacia Radiología, Cardiología, Terapia Intensiva, etc. inundable y peligrosa para el traslado de personas y camillas. Doscientos cincuenta (250) m² de obra.

7 de mayo: emplazamiento del busto de EVA PERÓN, en los jardines del Hospital, frente al Jardín Maternal que lleva su nombre. La construcción de la base



fue realizada por nuestros obreros de la División Servicios Generales y la caja de "blindex" que lo protege donada por la Empresa "Eccarson S.A."

Mayo: finalización de la REPARACION INTEGRAL DEL EQUIPAMIENTO DEL SERVICIO DE RADIODIAGNÓSTICO cuya capacidad funcional se encontraba reducida al 40%.

Junio: recuperación del sector de internación del 1er. piso de la Sala IV - lindante a los quirófanos- que en otra época fuera una Terapia Intermedia y se encontraba clausurada a fin de dotar de 5 (cinco) camas de internación al SERVICIO DE NEUROCIRUGIA de reciente "reincorporación" institucional.

Agosto: inauguración del CENTRO ODONTOLÓGICO INFANTIL (C.O.I.) n° 4. remodelación, refacción y pintura general de la Planta Baja y 1er. piso del Centro n° 10 -150 m2- con la instalación del equipamiento odontológico correspondiente.

17 de octubre: ARCHIVO CENTRAL DE HISTORIAS CLÍNICAS con capacidad para 250.000 historias, ubicado en el subsuelo del Mouras, se le dotó de modernas estanterías para tal fin y del soporte técnico informático para su moderno funcionamiento. Área reciclada: 300 m2.

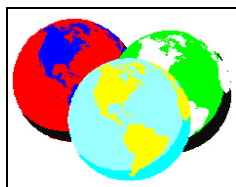
17 de octubre: CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN POR ÓXIDO DE ETILENO. Ubicada en el 3er. piso del Mouras, la obra de infraestructura (mampostería, circuitos especiales de ventilación, etc.) fue donada por Nystrom S.A. El equipo, de marca Quetzal, fue adquirido por el Hospital a través de su Cuenta Especial.

17 de octubre: RESIDENCIA PARA MADRES para 6 (seis) camas emplazada en el área de la Maternidad del 1er. piso del Mouras. El mobiliario fue donado por C.O.A.S.

Esto permitió aumentar indirectamente la capacidad de respuesta de la Maternidad al disponer -por primera vez en su historia- de un sector para las madres que permite liberar camas en caso que el recién nacido deba permanecer internado en Neonatología por alguna patología perinatal y su madre está sana.

17 de octubre: HOSPITAL DE DIA ONCOLÓGICO, situado en el 2° piso del Mouras con capacidad para 4 (cuatro) camas y consultorio-despacho para el Jefe del sector. Reciclado por personal propio de Servicios Generales.

Noviembre: REMODELACIÓN DE TODOS LOS SANITARIOS DE LAS SALAS DE INTERNACIÓN DE LA MATERNIDAD y la instalación de lavabos en la antesala de cada sector para el lavado de manos del personal.



20 de Diciembre: Inauguración del "CENTRO DE ALTA COMPLEJIDAD DR. RAMÓN CARRILLO".

Sobre un terreno libre, cercano a la División Radiodiagnóstico, se construyó un nuevo edificio de 300 m² de características técnicas adecuadas para la instalación de equipamiento tecnológico sofisticado que en principio concretó la puesta en marcha de un TOMÓGRAFO AXIAL COMPUTARIZADO DE CUERPO ENTERO, marca Pfizer, para luego incorporar otro tipo de equipos como MAMÓGRAFO, MAPEO CEREBRAL, DOPPLER CEREBRAL, RESONANCIA NUCLEAR MAGNÉTICA, etc.

Este logro tiene aristas muy particulares. Fue la primera vez que se instalaba un equipamiento de esta naturaleza y alto costo, más la total construcción de la infraestructura edilicia, a riesgo del capital privado... puesto que la M.C.B.A. no invirtió un solo peso en este emprendimiento. Además -desde el punto de vista social- permitió el acceso a este tipo de exámenes a muchísimos pacientes sin cobertura de la seguridad social y/o capacidad económica propia. Este convenio fue luego tomado como modelo para la instalación de equipos similares en los Hospitales Fernandez (Tomógrafo), Argerich (Resonancia) y Pirovano (Tomógrafo).

AÑO 1992

Marzo: inicio de la OBRA DE AMPLIACIÓN DE LA GUARDIA MÉDICA (1^a etapa), con la excavación de las bases para la fundación del nuevo edificio de 300 m² a construir, con la característica particular de contemplar la construcción futura de dos pisos superiores, destinados a la ampliación de la Maternidad (Centro Obstétrico) el 1^o y de la Planta Quirúrgica Central el 2^o.

Abril: inauguración de las nuevas instalaciones de los Servicios de ADMISIÓN Y ATENCIÓN AL PÚBLICO, OFICINA DE FACTURACIÓN Y COBRANZA, SERVICIO SOCIAL y REGISTRO CIVIL.

Superficie total: 150 m².

Mayo: construcción de una SALA DE CALDERAS e instalación de DOS CALDERAS DE MEDIA PRESIÓN, en el sector vecino al Lavadero (espacio cedido por la Delegación Gremial de la U.O.E.M.).

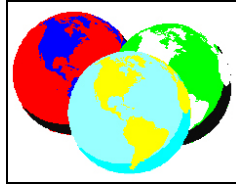
Junio: habilitación de 2 (dos) GRUPOS ELECTRÓGENOS NUEVOS y refuncionalización de toda la Red Eléctrica del Hospital.

Agosto: reciclado de la SALA DE MÁQUINAS, ubicada en el Subsuelo del Pabellón Mouras.

Agosto: reconversión de las CALDERAS de Petróleo a Gas Natural.

<http://www.cctba.com.ar>

Comunidad Científica y Técnica Buenos Aires



Setiembre: refacción integral del SERVICIO DE CARDIOLOGÍA.

Setiembre: en el AREA PROGRAMÁTICA se realizaron REFACCIONES EN CENTROS Nos. 8, 10 Y 16 y AMPLIACIÓN DEL CENTRO 10.

Octubre: pintura general de los SERVICIOS DE TERAPIA INTENSIVA, HEMATOLOGÍA, LABORATORIO DE GUARDIA y RADIODIAGNÓSTICO.

Noviembre: reparación integral de CAÑERÍAS DE AGUA, DE GAS y CLOACALES de la Planta Baja del Mouras.

Noviembre: reparación, refuncionalización y puesta en marcha del HORNO PATOLÓGICO (uno de los TRES hospitales de la comuna que posee este fundamental servicio).

AÑO 1993

Marzo: comienzo de las obras de la NUEVA TERAPIA INTENSIVA DE 16 CAMAS, en el 2º piso del Mouras, en el sector de la terraza (Plan de Obra del Contrato de Mantenimiento Hospitalario).

Abril: finalización de las obras de reacondicionamiento de CALEFACCIÓN Y AGUA CALIENTE del Edificio Mouras, que permitieron terminar con años de "frío" en las salas de internación.

Mayo: reparación total de las CÁMARAS DE FRÍO DE ANATOMÍA PATOLÓGICA, con el mejoramiento edilicio correspondiente, poniendo fin a un largo período de severo abandono del sector con las consecuencias obvias que su salida de servicio producía.

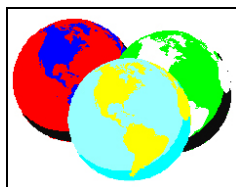
23 de agosto: inauguración de las obras de AMPLIACIÓN DEL JARDÍN MATERNAL "MARIA EVA DUARTE DE PERÓN", de 100m² de superficie, 2ª etapa Sala Deambuladores, realizadas totalmente por personal propio municipal de la División Servicios Generales del Hospital.

24 de setiembre: habilitación del "CENTRO DE AFÁSICOS ADULTOS", único en su tipo en un Hospital Público en el País, organizado por el Prof. Juan Azcoaga.

1 de octubre: inauguración de la 1ª etapa del proyecto de AMPLIACIÓN DE LA GUARDIA MÉDICA, 300 m² de obra nueva, preparada para construir dos pisos superiores a futuro, consta de: amplia Sala de Espera y Recepción, con Baños Públicos para damas y caballeros; 4 consultorios equipados con escritorio, sillas, camilla, negatoscopio, tensiómetro de pie, lavabo y secamanos eléctrico

<http://www.cctba.com.ar>

Comunidad Científica y Técnica Buenos Aires



automático; sector de Administración del Departamento de Urgencia que consta de Secretaría, Despacho de Jefatura y oficina de computación; Depósito de enfermería; estar, vestuario y sanitarios con duchas para enfermería; Dormitorio con baño privado para el Jefe de Día y despacho; Sala de Estar y Comedor para los profesionales de Guardia ubicados en Duplex con los dormitorios inaugurados el 3-12-90.

Cabe remarcar que el funcionamiento de la Unidad consta de DOBLE CIRCULACIÓN, siendo un proyecto modelo y moderno dentro de lo habitualmente conocido en el Sector de hospitales públicos.

Otra de las características que lo destacan es la concepción y el uso de materiales de 1ª calidad, como revestimientos cerámicos, puertas especiales y cielorrasos acústicos con iluminación incorporada, que realzan la calidad de la obra y la acercan al tipo de construcción de un moderno Sanatorio.

1 de octubre: habilitación de la RAMPA PARA DISCAPACITADOS, sobre la entrada principal del Hospital, provista de cubierta de toldo vinílico en toda su extensión hasta la vereda perimetral. Realizada íntegramente por los obreros de la División Servicios Generales, es decir personal municipal, y la provisión de materiales por parte de la Asociación Cooperadora.

1 de octubre: inauguración de la NUEVA SEDE de la Delegación Gremial de la U.O.E.M. ubicada en la planta baja del Pabellón Mouras (frente al sector del Área de Urgencia) con la asistencia de su Consejo Directivo, encabezado en este acto por su Secretario General Adjunto Cro. Patricio Datarmini.

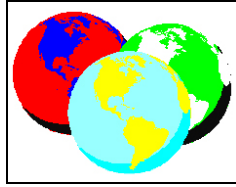
Noviembre: refacción general de la PLANTA QUIRÚRGICA DE LA SALA IV DE CIRUGÍA GENERAL.

Diciembre: se refaccionó el CONSULTORIO DE ADMISIÓN DE PARTOS (1er. piso Mouras) y la Habitación para Médicos Residentes de Tocoginecología.

Diciembre: habilitación de la OFICINA DE COMPUTACIÓN y comienzo del diseño y tendido de la RED INFORMÁTICA.

AÑO 1994

Febrero: habilitación de las nuevas OFICINAS DE DIRECCIÓN -1ª ETAPA- en el 3er. piso del Mouras, para permitir la continuación de la 2ª etapa de la construcción de la Unidad de Terapia Intensiva (en curso en el 2º piso), compuestas por sector de espera (transitorio), secretarías (3), despachos de Subdirección Médica, Subdirección Administrativa y Dirección, office y sanitarios.



Marzo: REPARACIÓN INTEGRAL DEL GRUPO DE SANITARIOS DE SALA DE CIRUGÍA GENERAL IV, de ambos pisos (Sala de Hombres y Sala de Mujeres) cuyo total deterioro había llevado a la inactivación de ambas Salas.

21 de abril: inauguración del SERVICIO DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGÍA. Se recicló un sector "inundable" de la Batería de Consultorios Externos que alguna vez había funcionado como archivo de Historias Clínicas construyéndose -también con mano de obra propia- rampa de acceso, sala de yeso, sala de curaciones, 2 consultorios y despacho de Jefatura y archivo de placas radiográficas. Se le dotó de piso de goma y cielorraso acústico con iluminación incorporada. Todos los materiales y el moderno mobiliario fueron adquiridos con fondos de la Asociación Cooperadora.

21 de abril: REMODELACIÓN DEL SERVICIO DE KINESIOLOGÍA Y FISIATRÍA, efectuado por el personal de Servicios Generales y los integrantes del Equipo de Profesionales y colaboradores del Servicio; los materiales y mobiliarios fueron donados por la Asociación Cooperadora.

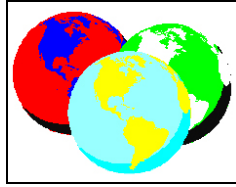
Mayo: adquisición de la CENTRAL TELEFÓNICA e inicio de los trabajos -con personal propio municipal- del tendido de la RED TELEFÓNICA INTERNA.

Junio: instalación del NUEVO TRANSFORMADOR ELÉCTRICO DE 1000 KVA, que permitirá resolver los graves inconvenientes de falta de alimentación a la sobrecarga ocasionada por la numerosísima tecnología incorporada a la institución en los últimos cinco años y evitará la salida de sistemas y deterioro de sensibles equipos médicos.

8 de julio: INAUGURACIÓN 2ª AMPLIACION DEL JARDIN MATERNAL "MARÍA EVA DUARTE DE PERÓN", Sala de 3 y 4 años, 100 m2 de obra nueva lindante a la Sala de Deambuladores, realizada por los obreros de la División de Servicios Generales y el aporte económico de la Cooperadora de Padres y la Asociación Cooperadora del Hospital.

Agosto: instalación y habilitación de la RED COMPUTARIZADA DE ATENCIÓN AL PÚBLICO, en paralelo con el Archivo Central de Historia Clínicas, que posibilita una eficiente atención a los pacientes otorgando turnos programados y evitando largas colas de espera, superposición y mejor aprovechamiento de los recursos humanos y de infraestructura edilicia y técnica.

Agosto: consultorio de REUMATOLOGÍA, en la P.B. del Mouras sector de ingreso al área del Comedor, reciclado a nuevo por personal propio y eliminando un sector oscuro y sucio que albergó durante muchos años los restos de una máquina fabricadora de hielo.



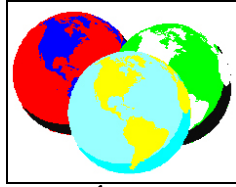
Setiembre: finalización de la obra de REEMPLAZO DEL FRENTE DE ENTRADA PRINCIPAL, con nuevo diseño que además del aspecto en cuanto a imagen, instaló una DOBLE PUERTA CON TRAMPA DE AIRE. Concomitante con esto se instalaron las LETRAS de ACERO con el nombre del Hospital sobre el voladizo de entrada, pintura general e iluminación a pleno.

28 de setiembre: instalación de la CENTRAL TELEFÓNICA. Características técnicas: marca Ericsson; sistema digital BC 150, equipada con 3 tarjetas digitales y 9 analógicas totalizando 20 extensiones externas y 100 internas. La Red totalizó el cableado de 160 pares y además produjo un cambio en el "paisaje" del Hospital ya que, merced a ella, desaparecieron todos los postes telefónicos y la densa maraña de cables aéreos que cruzaban el cielo -entremezclados con los árboles y los pabellones- de las dos hectáreas que componen el predio institucional.

EQUIPAMIENTO INCORPORADO PERÍODO 1989-1994 (resumen)

Este equipamiento fue adquirido por Cuenta Especial, por la Asociación Cooperadora del Hospital, C.O.A.S. o incorporado por el sistema de convenio con el sector privado (comodato).

- Procesadora de placas radiográficas
- Electroencefalógrafo
- Electromiógrafo
- Tomógrafo Axial Computarizado de Cuerpo Entero
- Esterilizador por Óxido de Etileno
- Mamógrafo
- Electrocardiógrafos (varios)
- Computadoras e Impresoras (varias)
- Fotocopiadora
- Estufas esterilizadoras
- Ecocardiógrafo
- Microscopio Quirúrgico (para microcirugía)
- Colposcopios (varios)
- Monitor Fetal
- Incubadoras (varias)
- Mesas de Anestesia (varias)
- Oxímetros (dos)
- Bombas de infusión (tres)
- Resucitadores (dos)
- Respirador tipo Neumovent computarizado para U.T.I.
- Respirador para Neonatología



MINISTERIO DE SALUD Y ACCIÓN SOCIAL DE LA NACIÓN

- Analizador Automático de Gases en Sangre (Laboratorio Central)
- Equipamiento destinado al Servicio de Neonatología:
- Analizador Automático de Gases en Sangre
- Spot de Fototerapia (dos)
- Monitor Cardiorrespiratorio
- Calefactor Humidificador (dos)
- Carcaza (dos)
- Halo (dos)
- Resucitador Infantil
- Laringoscopio

CONTRATO DE EQUIPAMIENTO HOSPITALARIO Y ASISTENCIA TÉCNICA ENTRE LA M.C.B.A. Y FOMENTO DE COMERCIO EXTERIOR (FOCOEX) DEL REINO DE ESPAÑA

RADIODIAGNÓSTICO:

- Ecógrafo Obstétrico "General Electric"
- Procesadora de Placas radiográficas "Agfa" mod. Curix 242
- Monitor "Siremat" comandado 720

NEUROLOGÍA:

- Electroencefalógrafo "Nikon Kohoen EEG 731 OF"

FONOAUDIOLOGÍA:

- Audiómetro de dos canales "Sibelmed"

ANESTESIOLOGÍA:

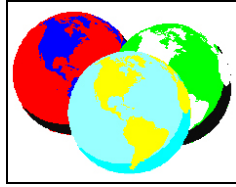
- Vaporizadores de Halotano "Drager" (dos)
- Mesas de Anestesia "Drager" modelo Sulla-800
- Analizador de CO2 "Drager Capnodig Areb"
- Laringoscopio de 3 espátulas
- Laringoscopio de 6 espátulas

LABORATORIO:

- Equipo de Gases en Sangre "Instrumentation Laboratory"
- Espectrofotómetro "Biotron BTR"

<http://www.cctba.com.ar>

Comunidad Científica y Técnica Buenos Aires



- Microcentrífuga J.P. "Selecta"
- Microscopio binocular "Nikon"
- Contador Hematológico
- Fotómetro de llama
- Estufa bacteriológica

CIRUGÍA:

- Electrobisturí "Indiba" E-2000
- Rectoscopio
- Mesa Quirúrgica para Cirugía General

TERAPIA INTENSIVA:

- Monitor de PO₂/PCO₂ Transcutáneo "Kontron"
- Calibrador-autocalibrador para monitor PO₂/PCO₂
- Electrocardiógrafo "Bexen" modelo Hirubex
- Desfibrilador "Bexen" modelo Reanibex III
- Monitores FC, FR, Temperatura y Apnea "Drager" (dos)

GUARDIA:

- Electrocardiógrafo "Bexen" modelo Hirubex
- Desfibrilador "Bexen" modelo Reanibex III
- Monitores de Cabecera "Drager" um1 (dos)
- Laringoscopio de 3 espátulas
- Laringoscopio de 6 espátulas

ANATOMÍA PATOLÓGICA:

- Microscopio binocular "Nikon"

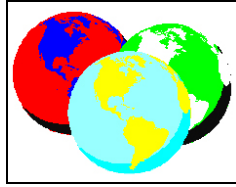
OBSTETRICIA:

- Cardiotocógrafo intraparto modelo IM 76

ENDOCRINOLOGÍA:

- Balanza para adultos con tallímetro

NEUMOTISIOLOGÍA:



- Espirómetro "Sibelmed" Datospir-92
- Respirómetro de Wright

NEONATOLOGÍA:

- Monitores FC, FR, Temperatura y apnea "Drager" (dos)
- Oxímetros de pulso "Nellcor N -100" (cuatro)
- Incubadoras "Medix" (tres)

CONSULTORIOS EXTERNOS:

- Estufa esterilizadora para instrumental
- Colposcopio "Leisengang"

HEMOTERAPIA:

- Centrífuga refrigerante para bolsa de sangre

FARMACIA (ESTERILIZACIÓN):

- Autoclave "ETO"

SECRETARIA DE SALUD: PROGRAMA DE REEQUIPAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE RADIODIAGNÓSTICO DE HOSPITALES MUNICIPALES

Equipo computarizado y telecomandado SIEMENS 750.

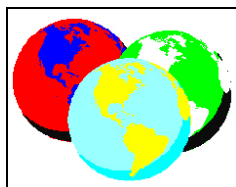
Debe señalarse que se realizó, también como parte del convenio, la obra correspondiente de infraestructura civil para dotar al Servicio de la capacidad adecuada para operar el mismo.

ESPECIALIDADES MÉDICAS Y/O NUEVOS SERVICIOS INCORPORADOS EN EL PERÍODO 1989-1994

- 1- Cirugía de la Mano y Miembro Superior
- 2- Neurocirugía
- 3- Neurología
- 4- Neurofisiología
- 5- Endocrinología
- 6- Alergia

<http://www.cctba.com.ar>

Comunidad Científica y Técnica Buenos Aires



- 7- Nutrición
- 8- Geriátría
- 9- Oncología
- 10- Hematología
- 11- Nefrología
- 12- Gastroenterología
- 13- Endoscopía digestiva
- 14- Cirugía vascular
- 15- Cirugía Plástica y Reparadora
- 16- Fonoaudiología
- 17- Medicina nuclear
- 18- Reumatología
- 19- Infectología
- 20- Cirugía del Raquis
- 21- Estereotaxia neuroquirúrgica
- 22- En la dotación de Guardia:

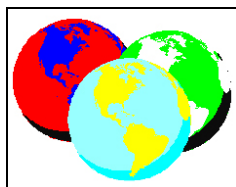
Psicólogo
Cardiólogo
Neurocirujano
Médico de guardia s/especialidad (dos)
Neonatólogo (segundo)

OBRAS EN EJECUCION AL 28-9-94 Y PROYECTOS CONEXOS

- 1.-TERAPIA INTENSIVA: fecha estimada de finalización abril-mayo de 1995, responsable Empresa Poliequipos.
- 2.-RECONSTRUCCIÓN DE LA COCINA CENTRAL Y EL COMEDOR PARA PERSONAL (siniestrados el 15-1-93 por un escape de gas): fecha estimada de finalización enero-febrero de 1995, responsable A.U.S.A.
- 3.-TERCERA ETAPA DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA GUARDIA MÉDICA.
- 4.-CENTRO MODELO DE OBSTETRICIA: 1er. piso del Mouras.
- 5.-PLANTA QUIRÚRGICA CENTRAL: 2º piso del Mouras, ampliación al doble de capacidad de quirófanos y refuncionalización.
- 6.-REMODELACION DEL CENTRO DE ESTERILIZACIÓN: 2º y 3er. piso del Pabellón Mouras .

<http://www.cctba.com.ar>

Comunidad Científica y Técnica Buenos Aires



7.-RECICLADO Y REFUNCIONALIZACIÓN DEL 3er. PISO DEL MOURAS: sector Administrativo Contable y Sala de Reuniones.

8.-RECICLADO Y REFUNCIONALIZACIÓN DEL PABELLÓN DEL ANTI-GUO SERVICIO DE ORTOPEDIA: obra aprobada por la Dirección de Recursos Físicos y destinada al nuevo Servicio de Clínica Médica. Este Pabellón (de los denominados antiguos) se conecta con la Planta Baja de la actual sala IV de Cirugía General conformando la internación del Departamento de Medicina. La División Cirugía General, que hoy ocupa dicho sector, pasaría al 2º piso del Mouras donde estará la nueva Terapia Intensiva.

Esto permitirá un reordenamiento de los recursos y exigirá una dinámica distinta de los respectivos servicios, permitiendo llevar adelante la implementación de la internación indiferenciada por Departamentos.

9.-INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE OXÍGENO CRIOGÉNICO CENTRAL: en el Mouras para Urgencia, Planta Quirúrgica Central, Nueva Terapia Intensiva, Partos y Neonatología y en el sector pabellonado en la Sala de Pediatría y Sala IV.

10.-REMODELACIÓN DE PEDIATRÍA: proyecto aprobado por la Dirección de Recursos Físicos que contempla la refuncionalización integral del viejo Pabellón, dándole la forma de una Unidad Modelo que albergue: internación, atención de la urgencia, consultorios externos separados para niños enfermos y sanos (puericultura), sector de docencia de pre y post -grado (residencia).

Dr. Ricardo Carlos Decillis